

# 大治町行財政改革推進計画 (H23～H27)

平成24年5月

大 治 町

はじめに

本町では、住民の福祉の増進に努めるとともに最小の経費で最大の効果を挙げるようにしなければならないという自治体経営の理念に基づき、昭和60年9月に行政改革大綱を策定して以来、今日までに行財政運営の合理化、住民サービスの向上、事務事業の見直し、定員及び給与等の適正な管理、行政の情報化の推進など、行政改革に取り組んできました。

現在、国においては、平成18年6月の「簡素で効率的な政府を実現するための行政改革の推進に関する法律（以下「行政改革推進法」という。）」の施行により、簡素で効率的な政府を実現するための行政改革の基本方針が定められ、地方公共団体においてもさらに取り組むべき新たな行政改革の課題が明らかにされました。

このように、本町においても、行政改革推進法及びそれを受けて国から示された地方公共団体における行政改革の更なる推進のための指針を踏まえ、より一層の行政改革の推進が求められています。

また、社会経済情勢が大きく変化していくなか、地方分権に対応したまちづくりを推進するため、各種の政策課題やまちづくりの推進方策等について行政・住民・地域が協働・連携し、活気に満ちた地域社会の形成に向けた行財政改革を進めていく必要があります。

今回策定する行財政改革推進計画は、このような状況を踏まえた上で、これまでの行財政改革の成果を活かしながら、分権型社会にふさわしいまちづくりを目指し、更なる行財政改革を推進するため策定しました。

## 目 次

### 1 行政改革の基本方針

|           |       |   |
|-----------|-------|---|
| (1) 策定の趣旨 | ----- | 1 |
| (2) 推進期間  | ----- | 1 |
| (3) 基本方針  | ----- | 1 |
| (4) 推進方法  | ----- | 2 |

### 2 行政改革の推進内容

|                       |       |   |
|-----------------------|-------|---|
| (1) 住民参加・連携の促進        | ----- | 3 |
| ① 分権型社会にふさわしいまちづくりの推進 | ----- | 3 |
| ② 住民等との協働の推進          | ----- | 3 |
| (2) 行政サービスの向上         |       |   |
| ① 窓口サービスの向上           | ----- | 3 |
| ② 情報公開の推進             | ----- | 3 |
| (3) 行財政運営の効率化         |       |   |
| ① 事務事業の見直し            | ----- | 3 |
| ② 民間委託の推進             | ----- | 4 |
| ③ 施設管理の適正化            | ----- | 4 |
| ④ 組織・機構の見直し           | ----- | 4 |
| ⑤ 定員管理の適正化            | ----- | 4 |
| ⑥ 給与の適正化              | ----- | 4 |
| ⑦ 財政運営の健全化            | ----- | 4 |
| (4) 職員の能力開発等の推進       |       |   |
| ① 人材育成の推進             | ----- | 4 |

## 1 行政改革の基本方針

### (1) 策定の趣旨

地方公共団体は、その事務を処理するにあたっては、住民の福祉の増進に努めるとともに、最小の経費で最大の効果を挙げるようにしなければならないという自治体経営の理念に基づき、簡素で効率的な行財政運営を実現するため、更なる行財政改革を推進するものです。

### (2) 推進期間

平成23年度から平成27年度までの5年間とします。ただし、推進期間内において必要が生じたときは、適切に見直しを行います。

### (3) 基本方針

住民や地域の意見をきめ細かく聞くことのできる行政を推進するため、次の基本方針を柱として、引き続き行財政改革を推進します。

#### ① 住民・地域に着目した行政サービスの改革

地域にあった効果的なまちづくりの実現のため、行政・住民・地域がそれぞれの役割に応じた主体的な取り組みが推進できるよう、改めて行政サービスのあり方を再検討し、分権型社会の実現に向けた行政サービスの見直しを進めます。

#### ② 事業の必要性に着目した改革

事務事業を推進するにあたり、「最小の経費で最大の効果を挙げる」必要があるため「事業効果」に視点を置き、事務事業を行政活動サイクル（PDCAサイクル）により適切に評価を行い、より一層の事務事業の見直しを進めます。 ※PDCAサイクルとは

策定（Plan）→実施（Do）→検証（Check）→見直し（Action）

#### ③ 財政健全化の推進

新たな行政需要に迅速に対応することができる財政基盤を確立するため、中長期的な視点に立ち、歳出の抑制に繋がる適切な予算の執行や地方債残高の圧縮に努めるなど、健全な財政運営を推し進めます。

#### (4) 推進方法

##### ① 実施計画書の策定

行財政改革推進計画に基づく取り組みを計画的に推進するため、住民等の代表者からなる大治町行政改革推進委員会等の意見を聴取しながら個別取組事項や実施年度などを明記した大治町行財政改革実施計画書（以下「実施計画書」という。）を作成し、計画的な推進を図ります。

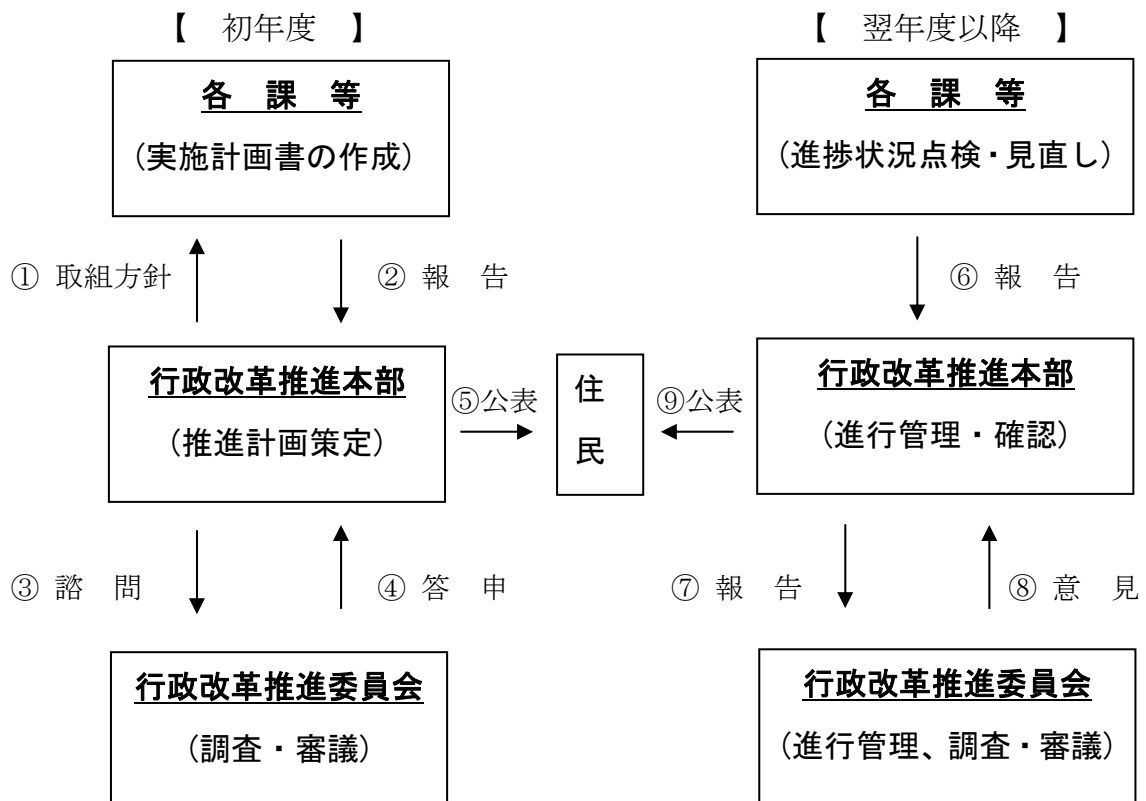
##### ② 推進体制

全職員が一丸となって危機意識を持ち不断の行財政改革に取り組む必要があるため、各課等においては取組課題を精査した上で実施計画書を作成し具体的な取組内容を作成します。

この実施計画書は、必要に応じて各課等で見直しを図りながら、大治町行政改革推進委員会において一年度毎に進行管理を行います。

また、行財政改革の進捗状況を町のホームページ等を通じて公表します。

##### ③ 推進体制図



## 2 行政改革の推進内容

### (1) 住民参加・連携の促進

#### ① 分権型社会にふさわしいまちづくりの推進

個性豊かで活力に満ちた地域社会の実現を図るため、町の自主性や自立性を高めるとともに、自らの判断と責任における行政運営に努め、より一層の分権型社会の形成に向けた取り組みを推進します。

#### ② 住民等との協働の推進

地域のことは地域で解決するという住民意識の高揚を図り、活気に満ちた地域社会を形成するため、住民参加の促進や地域団体・NPO等との協働に向けた取り組みを推進します。

### (2) 行政サービスの向上

#### ① 窓口サービスの向上

住民の意見等に迅速かつきめ細かに対応する窓口サービスの充実及び向上を図るため、住民の立場に立ったわかりやすい言葉を使用した窓口対応に努めます。

#### ② 情報公開の推進

町の施策や事務事業の積極的な公開に努め、行政運営の透明性を高めるとともに、わかりやすい行政情報の提供に努めます。

### (3) 行財政運営の効率化

#### ① 事務事業の見直し

事務事業の目的や効果を客観的に検証し、その必要性や有効性を判断する新たな行政評価制度を導入し、事務事業の推進を図ります。

なお、行政評価は、PDCAサイクルを活用し、事業そのものの推進や見直しを図ることにより、より経済的で効果的な事業手法への転換を行います。

② 民間委託の推進

行政運営の効率化、住民サービスの向上を図るため、民間機能を活用することが適当な事務事業については、民間委託を推進します。

③ 施設管理の適正化

住民ニーズにあった施設整備を推進するため、既存施設の統廃合や機能変更を含めた見直しを検証するとともに、適切な施設管理に努めます。

④ 組織・機構の見直し

社会情勢の変化や地方分権の進展に伴い、新しい政策課題や住民の多様化・高度化するニーズに対応した施策が展開できるよう、組織・機構の見直しを図ります。

⑤ 定員管理の適正化

地方分権に対応した適正な職員数を確保するため、第4次大治町定員適正化計画により、定員管理の適正化に努めます。

⑥ 給与の適正化

職員給与については、社会一般の情勢に適合するよう国の人事院勧告を基本として適正な管理に努めます。

⑦ 財政運営の健全化

中長期的な視点に立ち、持続可能な財政運営を進めるにあたっては、歳入に見合う歳出の徹底を図り、限られた財源の重点配分と経費支出の節減・合理化に努め、住民のニーズを十分に踏まえながら、最小の経費で最大の効果が得られるよう財政運営の健全化に努めます。

(4) 職員の能力開発等の推進

① 人材育成の推進

多様化する行政需要に対し積極的かつ的確に対応することができる職員を育成するため、総合的な人材育成の推進に努めます。

# 大治町行財政改革実施計画書一覧表

## (1) 住民参加・連携の促進

|                      |     |
|----------------------|-----|
| ①分権型社会にふさわしいまちづくりの推進 |     |
| 地域住民等で構成された新たな組織の設立  | 企画課 |
| ②住民等との協働の推進          |     |
| 住民等と行政の協働事業の推進       | 企画課 |

## (2) 行政サービスの向上

|                 |               |
|-----------------|---------------|
| ①窓口サービスの向上      |               |
| 施設利用申請の簡素化      | 企画・社会教育・スポーツ課 |
| ②情報公開の推進        |               |
| パブリックコメントの充実・拡大 | 企画課           |
| 開かれた議会の推進       | 議会事務局         |

## (3) 行財政運営の効率化

|                                  |          |
|----------------------------------|----------|
| ①事務事業の見直し                        |          |
| 行政評価制度の導入                        | 総務課      |
| 農業団体育成事業                         | 産業環境課    |
| 滞納者情報の電算化                        | 収納課      |
| 執務室整備                            | 議会事務局    |
| 農業委員会報酬                          | 産業環境課    |
| ②民間委託の推進                         |          |
| 下水道使用料の徴収事務委託                    | 下水道課     |
| 給食調理業務の民間委託                      | 学校教育課    |
| ③施設管理の適正化                        |          |
| コミュニティ（ふれあい）センター施設管理の適正化         | 企画課      |
| コミュニティ（ふれあい）センター施設管理計画の策定        | 企画課      |
| 老人福祉センター・在宅老人デイサービスセンター施設管理計画の策定 | 老人福祉センター |
| 大治町スポーツセンター施設管理計画の策定             | スポーツ課    |
| ちびっこ広場等遊具の適正管理                   | 民生課      |
| 施設管理の適正化（町民体育館）                  | スポーツ課    |
| 学校施設の整備計画の策定                     | 学校教育課    |
| 施設開放事業の有料化                       | スポーツ課    |
| 大治町立西公民館の利用について                  | 社会教育課    |
| 大治町研修館の利用について                    | 社会教育課    |
| 歴史民族資料室の整備について                   | 社会教育課    |
| ④組織・機構の見直し                       |          |
| 組織・機構の見直し                        | 総務課      |
| ⑤定員管理の適正化                        |          |
| 定員管理の適正化                         | 総務課      |
| ⑥給与の適正化                          |          |
| 給与の適正化                           | 総務課      |
| ⑦財政運営の健全化                        |          |
| 新地方公会計制度の導入                      | 総務課      |
| 入札・契約事務の充実                       | 総務課      |
| 経費節減合理化                          | 総務課      |
| (4) 職員の能力開発等の推進                  |          |
| ①人材育成の推進                         |          |
| 人材育成の推進                          | 総務課      |



# 大治町行財政改革実施計画書

## (1) 住民参加・連携の促進

### ① 分権型社会にふさわしいまちづくりの推進

|               |                                                                                                                                                                                        |      |         |     |     |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------|-----|-----|
| 計 画 番 号       | 1－1                                                                                                                                                                                    | 担当部署 | 総務部企画課  |     |     |
| 推 進 項 目       | 地域住民等で構成された新たな組織の設立                                                                                                                                                                    |      |         |     |     |
| 現 状・課 題       | 各小学校区単位では、住みよい町づくりのため、コミュニティ推進協議会が設立されており、毎年、盆踊り大会、交通安全教室、広報誌の発行、歩け歩け運動等の事業が実施されている。また、住民の自治活動の推進を図るため、各行政区（地区単位）では、祭事などの地域活動が実施されている。<br>今後は、地域に合ったまちづくりを進めるため、組織の仕組み、活動内容等を見直す必要がある。 |      |         |     |     |
| 改 革 内 容       | コミュニティ、自治組織、NPO、ボランティア団体、住民等との連携を強化し、地域の問題は地域で解決することのできる新たな組織の設立を検討する。                                                                                                                 |      |         |     |     |
| 実 施 年 度       |                                                                                                                                                                                        |      |         |     |     |
| 年 度           | 2 3                                                                                                                                                                                    | 2 4  | 2 5     | 2 6 | 2 7 |
| 計 画           | 検討                                                                                                                                                                                     | 検討   | 実施      | ⇒   | ⇒   |
| 結 果           |                                                                                                                                                                                        |      |         |     |     |
| 目 標 値         |                                                                                                                                                                                        |      |         |     |     |
| 年 度           | 2 3                                                                                                                                                                                    | 2 4  | 2 5     | 2 6 | 2 7 |
| 計画当初値         | —                                                                                                                                                                                      | —    | 1 団体で試行 | 検 証 | 実施  |
| 計画終了値         |                                                                                                                                                                                        |      |         |     |     |
| 年 度 末 進 捗 状 況 |                                                                                                                                                                                        |      |         |     | 評 価 |
| 2 3           |                                                                                                                                                                                        |      |         |     |     |
| 2 4           |                                                                                                                                                                                        |      |         |     |     |
| 2 5           |                                                                                                                                                                                        |      |         |     |     |
| 2 6           |                                                                                                                                                                                        |      |         |     |     |
| 2 7           |                                                                                                                                                                                        |      |         |     |     |

# 大治町行財政改革実施計画書

## (1) 住民参加・連携の促進

### ② 住民等との協働の推進

|               |                                                                                           |         |        |     |     |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|-----|-----|
| 計 画 番 号       | 1－2                                                                                       | 担当部署    | 総務部企画課 |     |     |
| 推 進 項 目       | 住民等と行政の協働事業の推進                                                                            |         |        |     |     |
| 現状・課題         | 地縁関係が希薄化するなか、住みよいまちづくりを進めていくには、住民等（住民・ボランティア団体・NPO法人等）と行政が互いに役割を認識し、連携・協働による事業を推進する必要がある。 |         |        |     |     |
| 改 革 内 容       | 住民等の活動ニーズの把握に努めるとともに、まちづくりの新たな担い手を確保するため、住民等と町との協働事業を検討する。                                |         |        |     |     |
| 実 施 年 度       |                                                                                           |         |        |     |     |
| 年 度           | 2 3                                                                                       | 2 4     | 2 5    | 2 6 | 2 7 |
| 計 画           | 検討                                                                                        | 実施      | ⇒      | ⇒   | ⇒   |
| 結 果           |                                                                                           |         |        |     |     |
| 目 標 値         |                                                                                           |         |        |     |     |
| 年 度           | 2 3                                                                                       | 2 4     | 2 5    | 2 6 | 2 7 |
| 計画当初値         | —                                                                                         | 1 団体で試行 | 検 証    | 実施  | ⇒   |
| 計画終了値         |                                                                                           |         |        |     |     |
| 年 度 末 進 捗 状 況 |                                                                                           |         |        |     | 評 価 |
| 2 3           |                                                                                           |         |        |     |     |
| 2 4           |                                                                                           |         |        |     |     |
| 2 5           |                                                                                           |         |        |     |     |
| 2 6           |                                                                                           |         |        |     |     |
| 2 7           |                                                                                           |         |        |     |     |

## 大治町行財政改革実施計画書

### (2) 行政サービスの向上

#### ① 窓口サービスの向上

|               |                                                                                                                                       |      |                         |     |     |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------|-----|-----|
| 計 画 番 号       | 2－1                                                                                                                                   | 担当部署 | 総務部企画課・教育委員会社会教育課・スポーツ課 |     |     |
| 推 進 項 目       | 施設利用申請の簡素化                                                                                                                            |      |                         |     |     |
| 現状・課題         | 貸館している公共施設の利用申込みは、利用者が各施設の窓口に出向き申請する方法を採用している。また、利用申請は、利用者が利用申請書に手書きし、利用するたびに記入しなくてはならず、職員も台帳への記入、領収書の発行など、手作業で処理することとなり、一定の処理時間を要する。 |      |                         |     |     |
| 改 革 内 容       | 利用者の負担、職員の事務の軽減を図るため、施設予約システムの導入に向けた検証を行う。                                                                                            |      |                         |     |     |
| 実 施 年 度       |                                                                                                                                       |      |                         |     |     |
| 年 度           | 2 3                                                                                                                                   | 2 4  | 2 5                     | 2 6 | 2 7 |
| 計 画           | 検討                                                                                                                                    | ⇒    | ⇒                       |     |     |
| 結 果           |                                                                                                                                       |      |                         |     |     |
| 目 標 値         |                                                                                                                                       |      |                         |     |     |
| 年 度           | 2 3                                                                                                                                   | 2 4  | 2 5                     | 2 6 | 2 7 |
| 計画当初値         | —                                                                                                                                     | —    | —                       | —   | —   |
| 計画終了値         | —                                                                                                                                     | —    | —                       | —   | —   |
| 年 度 末 進 捗 状 況 |                                                                                                                                       |      |                         |     | 評 価 |
| 2 3           |                                                                                                                                       |      |                         |     |     |
| 2 4           |                                                                                                                                       |      |                         |     |     |
| 2 5           |                                                                                                                                       |      |                         |     |     |
| 2 6           |                                                                                                                                       |      |                         |     |     |
| 2 7           |                                                                                                                                       |      |                         |     |     |

# 大治町行財政改革実施計画書

## (2) 行政サービスの向上

### ② 情報公開の推進

|               |                                                                                                                                                                  |        |        |     |     |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|-----|-----|
| 計 画 番 号       | 2－2－1                                                                                                                                                            | 担当部署   | 総務部企画課 |     |     |
| 推 進 項 目       | パブリックコメントの充実・拡大                                                                                                                                                  |        |        |     |     |
| 現 状 ・ 課 題     | これまで「第4次大治町総合計画」や「大治町都市計画マスタープラン」などの策定の過程においては、その素案を公表し、広く町民に意見を求め、提出いただいた意見を考慮して計画を策定するパブリックコメントを実施してきた。<br>ただ、町としての統一的な実施要綱がないことから、その対象や実施方法があいまいであり、統一されていない。 |        |        |     |     |
| 改 革 内 容       | 総合計画等、町の基本的な政策を定める計画や、個別行政分野における施策の基本方針その他基本的な事項を定める計画の策定にあたっては、必ずパブリックコメントを実施することとし、その実施のために、対象や実施方法を明確にした町としての統一的な要綱の整備を図る。                                    |        |        |     |     |
| 実 施 年 度       |                                                                                                                                                                  |        |        |     |     |
| 年 度           | 2 3                                                                                                                                                              | 2 4    | 2 5    | 2 6 | 2 7 |
| 計 画           | 検討                                                                                                                                                               | 実施     | ⇒      | ⇒   | ⇒   |
| 結 果           |                                                                                                                                                                  |        |        |     |     |
| 目 標 値         |                                                                                                                                                                  |        |        |     |     |
| 年 度           | 2 3                                                                                                                                                              | 2 4    | 2 5    | 2 6 | 2 7 |
| 計画当初値         | —                                                                                                                                                                | 100%実施 | ⇒      | ⇒   | ⇒   |
| 計画終了値         | —                                                                                                                                                                | —      | —      | —   | —   |
| 年 度 末 進 捗 状 況 |                                                                                                                                                                  |        |        |     | 評 価 |
| 2 3           |                                                                                                                                                                  |        |        |     |     |
| 2 4           |                                                                                                                                                                  |        |        |     |     |
| 2 5           |                                                                                                                                                                  |        |        |     |     |
| 2 6           |                                                                                                                                                                  |        |        |     |     |
| 2 7           |                                                                                                                                                                  |        |        |     |     |

# 大治町行財政改革実施計画書

## (2)行政サービスの向上

### ② 情報公開の推進

|               |                                                                                                                                               |         |       |     |     |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------|-----|-----|
| 計 画 番 号       | 2－2－2                                                                                                                                         | 担当部署    | 議会事務局 |     |     |
| 推 進 項 目       | 開かれた議会の推進                                                                                                                                     |         |       |     |     |
| 現状・課題         | 本町議会では、議会改革を推進し、議会報告会の実施など、情報を公開していく取り組みを行っている。会議録も公民館等で閲覧はできるが、実際に足を運ばなければならない。積極的な情報発信のため、誰でも気軽に議会の内容を知ることができるよう、インターネットでの情報公開等を進めていく必要がある。 |         |       |     |     |
| 改 革 内 容       | インターネットを活用し、ホームページ上での議案・一般質問の項目や会議録の公開を行う。                                                                                                    |         |       |     |     |
| 実 施 年 度       |                                                                                                                                               |         |       |     |     |
| 年 度           | 2 3                                                                                                                                           | 2 4     | 2 5   | 2 6 | 2 7 |
| 計 画           | 検討                                                                                                                                            | 検討・一部実施 | 実施    | ⇒   | ⇒   |
| 結 果           |                                                                                                                                               |         |       |     |     |
| 目 標 値         |                                                                                                                                               |         |       |     |     |
| 年 度           | 2 3                                                                                                                                           | 2 4     | 2 5   | 2 6 | 2 7 |
| 計画当初値         | —                                                                                                                                             | —       | —     | —   | —   |
| 計画終了値         | —                                                                                                                                             | —       | —     | —   | —   |
| 年 度 末 進 捗 状 況 |                                                                                                                                               |         |       |     | 評 価 |
| 2 3           |                                                                                                                                               |         |       |     |     |
| 2 4           |                                                                                                                                               |         |       |     |     |
| 2 5           |                                                                                                                                               |         |       |     |     |
| 2 6           |                                                                                                                                               |         |       |     |     |
| 2 7           |                                                                                                                                               |         |       |     |     |

# 大治町行財政改革実施計画書

## (3) 行財政運営の効率化

### ① 事務事業の見直し

|               |                                                                                                              |      |        |     |     |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|-----|-----|
| 計 画 番 号       | 3－1－1                                                                                                        | 担当部署 | 総務部総務課 |     |     |
| 推 進 項 目       | 行政評価制度の導入                                                                                                    |      |        |     |     |
| 現 状 ・ 課 題     | 大治町行財政改革推進計画（集中改革プラン：H17～H21）で、点検ツール（PDCAサイクル）として行政評価制度を導入した。その一方で、全事業の行政評価制度の確立に至らなかったため、制度確立に向けて検討を継続していく。 |      |        |     |     |
| 改 革 内 容       | 施策や事務事業が、期待された成果を達成したかどうかを客観的に評価・検証する行政評価制度を導入し、毎年事業そのものの推進や見直しを図ることにより、より経済的で効果的な事業手法への転換を行う。               |      |        |     |     |
| 実 施 年 度       |                                                                                                              |      |        |     |     |
| 年 度           | 2 3                                                                                                          | 2 4  | 2 5    | 2 6 | 2 7 |
| 計 画           | 検討・実施                                                                                                        | 実施   | ⇒      | ⇒   | ⇒   |
| 結 果           |                                                                                                              |      |        |     |     |
| 目 標 値         |                                                                                                              |      |        |     |     |
| 年 度           | 2 3                                                                                                          | 2 4  | 2 5    | 2 6 | 2 7 |
| 計画当初値         | —                                                                                                            | —    | —      | —   | —   |
| 計画終了値         | —                                                                                                            | —    | —      | —   | —   |
| 年 度 末 進 捗 状 況 |                                                                                                              |      |        |     | 評 価 |
| 2 3           |                                                                                                              |      |        |     |     |
| 2 4           |                                                                                                              |      |        |     |     |
| 2 5           |                                                                                                              |      |        |     |     |
| 2 6           |                                                                                                              |      |        |     |     |
| 2 7           |                                                                                                              |      |        |     |     |

## 大治町行財政改革実施計画書

### (3)行財政運営の効率化

#### ①事務事業の見直し

|               |                                                                                                  |         |         |         |         |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| 計 画 番 号       | 3－1－2                                                                                            | 担当部署    | 産業環境課   |         |         |
| 推 進 項 目       | 農業団体育成事業                                                                                         |         |         |         |         |
| 現状・課題         | 農業振興会と農業改良クラブには、地域農業の振興を図るため事業に要する経費として補助しているが、事業は両団体ともに地域農業の振興に携わり、構成メンバーも重複し、活動内容も類似している団体である。 |         |         |         |         |
| 改 革 内 容       | 活動内容、構成メンバーも重複していることから行政運営の効率化を図るため、両団体の整理統合に向け検討する。                                             |         |         |         |         |
| 実 施 年 度       |                                                                                                  |         |         |         |         |
| 年 度           | 2 3                                                                                              | 2 4     | 2 5     | 2 6     | 2 7     |
| 計 画           | 検討                                                                                               | 検討      | 検討・実施   | ⇒       | ⇒       |
| 結 果           |                                                                                                  |         |         |         |         |
| 目 標 値         |                                                                                                  |         |         |         |         |
| 年 度           | 2 3                                                                                              | 2 4     | 2 5     | 2 6     | 2 7     |
| 計画当初値         | 補助金額<br>550,000                                                                                  | 550,000 | 450,000 | 450,000 | 450,000 |
| 計画終了値         |                                                                                                  |         |         |         |         |
| 年 度 末 進 捗 状 況 |                                                                                                  |         |         |         | 評 価     |
| 2 3           |                                                                                                  |         |         |         |         |
| 2 4           |                                                                                                  |         |         |         |         |
| 2 5           |                                                                                                  |         |         |         |         |
| 2 6           |                                                                                                  |         |         |         |         |
| 2 7           |                                                                                                  |         |         |         |         |

# 大治町行財政改革実施計画書

## (3) 行財政運営の効率化

### ①事務事業の見直し

|               |                                                                                                                                                                                                                 |                         |                         |                         |                         |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 計 画 番 号       | 3－1－3                                                                                                                                                                                                           | 担当部署                    | 総務部収納課                  |                         |                         |
| 推 進 項 目       | 滞納者情報の電算化                                                                                                                                                                                                       |                         |                         |                         |                         |
| 現 状・課 題       | 現在、年1回(6月)現年度の出納閉鎖後に、新しく滞納整理票を紙(A4)で打ち出し職員が手作業で差し替え及び記事等の転記を行うことにより、収納事務(入金の記録・滞納者への対応・各滞納処分の経過)を管理している。<br>23年度実績で整理票約3,700件分の処理を職員が手作業で行い、かつ、1件ごとの事務量もあり、相当の手間と時間を要するため、当該事務を行うことにより滞納処分等徴収事務への作業量比率が低下してしまう。 |                         |                         |                         |                         |
| 改 革 内 容       | 納付記録、滞納処分記録及び整理経過表(入金記録・滞納者への対応・各種調査記録など)を電算化することにより、滞納者の収納事務情報等を電算システムで管理し、職員の作業事務を軽減し、滞納処分等徴収事務への作業量比率を向上させる。                                                                                                 |                         |                         |                         |                         |
| 実 施 年 度       |                                                                                                                                                                                                                 |                         |                         |                         |                         |
| 年 度           | 23                                                                                                                                                                                                              | 24                      | 25                      | 26                      | 27                      |
| 計 画           | 検討                                                                                                                                                                                                              | 検討                      | 実施                      | ⇒                       | ⇒                       |
| 結 果           |                                                                                                                                                                                                                 |                         |                         |                         |                         |
| 目 標 値         |                                                                                                                                                                                                                 |                         |                         |                         |                         |
| 年 度           | 23                                                                                                                                                                                                              | 24                      | 25                      | 26                      | 27                      |
| 計画当初値         | 収納率<br>町税 88.66%<br>国保税 53.77%                                                                                                                                                                                  | 町税 88.76%<br>国保税 54.27% | 町税 88.86%<br>国保税 54.77% | 町税 89.20%<br>国保税 55.81% | 町税 89.54%<br>国保税 56.84% |
| 計画終了値         | —                                                                                                                                                                                                               | —                       | —                       | —                       | —                       |
| 年 度 末 進 捗 状 況 |                                                                                                                                                                                                                 |                         |                         |                         | 評 価                     |
| 23            |                                                                                                                                                                                                                 |                         |                         |                         |                         |
| 24            |                                                                                                                                                                                                                 |                         |                         |                         |                         |
| 25            |                                                                                                                                                                                                                 |                         |                         |                         |                         |
| 26            |                                                                                                                                                                                                                 |                         |                         |                         |                         |
| 27            |                                                                                                                                                                                                                 |                         |                         |                         |                         |



## 大治町行財政改革実施計画書

### (3) 行財政運営の効率化

#### ①事務事業の見直し

|               |                                                                                                       |      |       |     |     |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|-----|-----|
| 計 画 番 号       | 3－1－4                                                                                                 | 担当部署 | 議会事務局 |     |     |
| 推 進 項 目       | 執務室整備                                                                                                 |      |       |     |     |
| 現 状 ・ 課 題     | 役場内に議会として使えるパソコンが無く、事務作業・情報共有が効率的ではない。また、情報化社会のなかで、積極的に情報収集できる場が必要である。                                |      |       |     |     |
| 改 革 内 容       | 議会専用のパソコン・インターネット環境を整備し、事務作業や情報共有の効率化を図る。また、情報収集の場として利用できるようにすることで、議会活動の活性化を図る。役場4階の議員控室の空きスペースを利用する。 |      |       |     |     |
| 実 施 年 度       |                                                                                                       |      |       |     |     |
| 年 度           | 2 3                                                                                                   | 2 4  | 2 5   | 2 6 | 2 7 |
| 計 画           | 検討                                                                                                    | 実施   | ⇒     | ⇒   | ⇒   |
| 結 果           |                                                                                                       |      |       |     |     |
| 目 標 値         |                                                                                                       |      |       |     |     |
| 年 度           | 2 3                                                                                                   | 2 4  | 2 5   | 2 6 | 2 7 |
| 計画当初値         | —                                                                                                     | —    | —     | —   | —   |
| 計画終了値         | —                                                                                                     | —    | —     | —   | —   |
| 年 度 末 進 捗 状 況 |                                                                                                       |      |       |     | 評 価 |
| 2 3           |                                                                                                       |      |       |     |     |
| 2 4           |                                                                                                       |      |       |     |     |
| 2 5           |                                                                                                       |      |       |     |     |
| 2 6           |                                                                                                       |      |       |     |     |
| 2 7           |                                                                                                       |      |       |     |     |

# 大治町行財政改革実施計画書

## (3)行財政運営の効率化

### ①事務事業の見直し

|               |                                                                                                                                        |             |             |             |             |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 計 画 番 号       | 3－1－5                                                                                                                                  | 担当部署        | 産業環境課       |             |             |
| 推 進 項 目       | 農業委員会報酬                                                                                                                                |             |             |             |             |
| 現状・課題         | 近年農業委員の報酬について、業務実績に応じて支払うことが好ましいという理由で、年額から月額へと変更する自治体が増えている。<br>また市町村合併に併せて報酬額を見直す自治体も増えており、その結果、当町の農業委員会長の報酬額が、同規模の自治体と比較して高額となっている。 |             |             |             |             |
| 改 革 内 容       | 報酬について、年額から月額に変更するとともに、額についても他市町村の状況を鑑み見直すこととする。                                                                                       |             |             |             |             |
| 実 施 年 度       |                                                                                                                                        |             |             |             |             |
| 年 度           | 2 3                                                                                                                                    | 2 4         | 2 5         | 2 6         | 2 7         |
| 計 画           | 実施                                                                                                                                     | ⇒           | ⇒           | ⇒           | ⇒           |
| 結 果           |                                                                                                                                        |             |             |             |             |
| 目 標 値         |                                                                                                                                        |             |             |             |             |
| 年 度           | 2 3                                                                                                                                    | 2 4         | 2 5         | 2 6         | 2 7         |
| 計画当初値         | 2, 731, 250                                                                                                                            | 2, 620, 800 | 2, 620, 800 | 2, 620, 800 | 2, 620, 800 |
| 計画終了値         |                                                                                                                                        |             |             |             |             |
| 年 度 末 進 捗 状 況 |                                                                                                                                        |             |             |             | 評 価         |
| 2 3           |                                                                                                                                        |             |             |             |             |
| 2 4           |                                                                                                                                        |             |             |             |             |
| 2 5           |                                                                                                                                        |             |             |             |             |
| 2 6           |                                                                                                                                        |             |             |             |             |
| 2 7           |                                                                                                                                        |             |             |             |             |

# 大治町行財政改革実施計画書

## (3)行財政運営の効率化

### ②民間委託の推進

|               |                                                                                                                                         |      |          |     |     |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------|-----|-----|
| 計 画 番 号       | 3－2－1                                                                                                                                   | 担当部署 | 建設部 下水道課 |     |     |
| 推 進 項 目       | 下水道使用料の徴収事務委託                                                                                                                           |      |          |     |     |
| 現 状 ・ 課 題     | 現在は、供用開始後まだ間もないため対象件数は少ないが、今後供用開始区域を随時拡大していくとともに事務量が増大していく。また、現状は、名古屋市から上水道水量データを受領してから下水道使用料を算定し通知しているので、水道料金と下水道料金が別々に通知され住民の理解を得にくい。 |      |          |     |     |
| 改 革 内 容       | 下水道使用料の徴収事務を名古屋市へ委託するため、地方自治法に基づき双方の議会の議決を経て事務委託に関する規約を定める。上下水道料金を一体で徴収することで合理的かつ効率的に事務を行うことができるとともに、住民が理解しやすくなる。                       |      |          |     |     |
| 実 施 年 度       |                                                                                                                                         |      |          |     |     |
| 年 度           | 2 3                                                                                                                                     | 2 4  | 2 5      | 2 6 | 2 7 |
| 計 画           | 検討                                                                                                                                      | 実施   |          |     |     |
| 結 果           |                                                                                                                                         |      |          |     |     |
| 目 標 値         |                                                                                                                                         |      |          |     |     |
| 年 度           | 2 3                                                                                                                                     | 2 4  | 2 5      | 2 6 | 2 7 |
| 計画当初値         |                                                                                                                                         |      |          |     |     |
| 計画終了値         |                                                                                                                                         |      |          |     |     |
| 年 度 末 進 捗 状 況 |                                                                                                                                         |      |          |     | 評 価 |
| 2 3           |                                                                                                                                         |      |          |     |     |
| 2 4           |                                                                                                                                         |      |          |     |     |
| 2 5           |                                                                                                                                         |      |          |     |     |
| 2 6           |                                                                                                                                         |      |          |     |     |
| 2 7           |                                                                                                                                         |      |          |     |     |

# 大治町行財政改革実施計画書

## (3)行財政運営の効率化

### ②民間委託の推進

|               |                                                                                            |      |             |    |     |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------|----|-----|
| 計 画 番 号       | 3－2－2                                                                                      | 担当部署 | 教育委員会 学校教育課 |    |     |
| 推 進 項 目       | 給食調理業務の民間委託                                                                                |      |             |    |     |
| 現状・課題         | 平成２２年８月から大治中学校、平成２３年３月から大治小学校で民間委託を実施している。<br>調理員の定年退職等に併せて、大治西小学校、大治南小学校についても順次民間委託を推進する。 |      |             |    |     |
| 改 革 内 容       | 平成２５年７月頃をめどに、大治西小学校の調理業務を民間へ委託する。                                                          |      |             |    |     |
| 実 施 年 度       |                                                                                            |      |             |    |     |
| 年 度           | ２３                                                                                         | ２４   | ２５          | ２６ | ２７  |
| 計 画           | 検討                                                                                         | 検討   | 実施          | ⇒  | ⇒   |
| 結 果           |                                                                                            |      |             |    |     |
| 目 標 値         |                                                                                            |      |             |    |     |
| 年 度           | ２３                                                                                         | ２４   | ２５          | ２６ | ２７  |
| 計画当初値         | —                                                                                          | —    | —           | —  | —   |
| 計画終了値         | —                                                                                          | —    | —           | —  | —   |
| 年 度 末 進 捗 状 況 |                                                                                            |      |             |    | 評 価 |
| ２３            |                                                                                            |      |             |    |     |
| ２４            |                                                                                            |      |             |    |     |
| ２５            |                                                                                            |      |             |    |     |
| ２６            |                                                                                            |      |             |    |     |
| ２７            |                                                                                            |      |             |    |     |

## 大治町行財政改革実施計画書

### (3) 行財政運営の効率化

#### ③ 施設管理の適正化

|               |                                                                                                                      |      |        |     |     |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|-----|-----|
| 計 画 番 号       | 3－3－1                                                                                                                | 担当部署 | 総務部企画課 |     |     |
| 推 進 項 目       | コミュニティ（ふれあい）センター施設管理の適正化                                                                                             |      |        |     |     |
| 現 状 ・ 課 題     | 大治町行財政改革推進計画（集中改革プラン）では、現在の貸館中心の運営形態を考慮すると、民間の活力の利用及び経費の節減にはならないと考え指定管理者制度の導入はメリットも無く難しいと判断したが、継続した施設管理の方策等の検討をしていく。 |      |        |     |     |
| 改 革 内 容       | 施設管理に係る経費等も考慮し、委託内容の見直しを始め、住民等との協働による管理等あらゆる方策を検討していく。                                                               |      |        |     |     |
| 実 施 年 度       |                                                                                                                      |      |        |     |     |
| 年 度           | 2 3                                                                                                                  | 2 4  | 2 5    | 2 6 | 2 7 |
| 計 画           | 検討・実施                                                                                                                | ⇒    | ⇒      | ⇒   | ⇒   |
| 結 果           |                                                                                                                      |      |        |     |     |
| 目 標 値         |                                                                                                                      |      |        |     |     |
| 年 度           | 2 3                                                                                                                  | 2 4  | 2 5    | 2 6 | 2 7 |
| 計画当初値         | —                                                                                                                    | —    | —      | —   | —   |
| 計画終了値         | —                                                                                                                    | —    | —      | —   | —   |
| 年 度 末 進 捗 状 況 |                                                                                                                      |      |        |     | 評 価 |
| 2 3           |                                                                                                                      |      |        |     |     |
| 2 4           |                                                                                                                      |      |        |     |     |
| 2 5           |                                                                                                                      |      |        |     |     |
| 2 6           |                                                                                                                      |      |        |     |     |
| 2 7           |                                                                                                                      |      |        |     |     |

## 大治町行財政改革実施計画書

### (3) 行財政運営の効率化

#### ③ 施設管理の適正化

|               |                                                                                                                                                            |      |        |     |     |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|-----|-----|
| 計 画 番 号       | 3－3－2                                                                                                                                                      | 担当部署 | 総務部企画課 |     |     |
| 推 進 項 目       | コミュニティ（ふれあい）センター施設管理計画の策定                                                                                                                                  |      |        |     |     |
| 現 状・課 題       | 八ツ屋コミセン・砂子ふれセンは、平成6年に建設されたものであることから、年数経過とともに修繕が必要な箇所が目立ってきている。また、西條コミセンは、平成17年に建設されたものであることから、比較的新しい施設であるが、今後修繕が必要となってくる。<br>今後、計画的に修繕を行い、適切な維持管理を行う必要がある。 |      |        |     |     |
| 改 革 内 容       | 施設の適切な維持管理を行っていくため、施設管理計画を策定する。                                                                                                                            |      |        |     |     |
| 実 施 年 度       |                                                                                                                                                            |      |        |     |     |
| 年 度           | 2 3                                                                                                                                                        | 2 4  | 2 5    | 2 6 | 2 7 |
| 計 画           | 検討                                                                                                                                                         | 検討   | 策定     | ⇒   | ⇒   |
| 結 果           |                                                                                                                                                            |      |        |     |     |
| 目 標 値         |                                                                                                                                                            |      |        |     |     |
| 年 度           | 2 3                                                                                                                                                        | 2 4  | 2 5    | 2 6 | 2 7 |
| 計画当初値         | —                                                                                                                                                          | —    | —      | —   | —   |
| 計画終了値         | —                                                                                                                                                          | —    | —      | —   | —   |
| 年 度 末 進 捗 状 況 |                                                                                                                                                            |      |        |     | 評 価 |
| 2 3           |                                                                                                                                                            |      |        |     |     |
| 2 4           |                                                                                                                                                            |      |        |     |     |
| 2 5           |                                                                                                                                                            |      |        |     |     |
| 2 6           |                                                                                                                                                            |      |        |     |     |
| 2 7           |                                                                                                                                                            |      |        |     |     |

# 大治町行財政改革実施計画書

## (3) 行財政運営の効率化

### ③ 施設管理の適正化

|               |                                                                             |      |                             |    |     |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------|----|-----|
| 計 画 番 号       | 3－3－3                                                                       | 担当部署 | 福祉部 老人福祉センター・在宅老人デイサービスセンター |    |     |
| 推 進 項 目       | 老人福祉センター・在宅老人デイサービスセンター施設管理計画の策定                                            |      |                             |    |     |
| 現 状 ・ 課 題     | 昭和63年の建設後、20年以上が経過し、修繕及び改修が必要な箇所が目立ってきている。<br>今後、計画的に修繕を行い、適切な維持管理を行う必要がある。 |      |                             |    |     |
| 改 革 内 容       | 施設の適切な維持管理を行っていくため、施設管理計画を策定する。                                             |      |                             |    |     |
| 実 施 年 度       |                                                                             |      |                             |    |     |
| 年 度           | 23                                                                          | 24   | 25                          | 26 | 27  |
| 計 画           | 検討                                                                          | 検討   | 策定                          | ⇒  | ⇒   |
| 結 果           |                                                                             |      |                             |    |     |
| 目 標 値         |                                                                             |      |                             |    |     |
| 年 度           | 23                                                                          | 24   | 25                          | 26 | 27  |
| 計画当初値         | —                                                                           | —    | —                           | —  | —   |
| 計画終了値         | —                                                                           | —    | —                           | —  | —   |
| 年 度 末 進 捗 状 況 |                                                                             |      |                             |    | 評 価 |
| 23            |                                                                             |      |                             |    |     |
| 24            |                                                                             |      |                             |    |     |
| 25            |                                                                             |      |                             |    |     |
| 26            |                                                                             |      |                             |    |     |
| 27            |                                                                             |      |                             |    |     |

# 大治町行財政改革実施計画書

## (3) 行財政運営の効率化

### ③施設管理の適正化

|               |                                                                         |      |             |     |     |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------|------|-------------|-----|-----|
| 計 画 番 号       | 3－3－4                                                                   | 担当部署 | 教育委員会　スポーツ課 |     |     |
| 推 進 項 目       | 大治町スポーツセンター施設管理計画の策定                                                    |      |             |     |     |
| 現 状 ・ 課 題     | スポーツセンターは建築後15年を経過し、修繕が必要な箇所が目立ってきている。<br>今後、計画的に修繕を行い、適切な維持管理を行う必要がある。 |      |             |     |     |
| 改 革 内 容       | 施設の適切な維持管理を行っていくため、施設管理計画を策定する。                                         |      |             |     |     |
| 実 施 年 度       |                                                                         |      |             |     |     |
| 年 度           | 2 3                                                                     | 2 4  | 2 5         | 2 6 | 2 7 |
| 計 画           | 検討                                                                      | ⇒    | ⇒           | 策定  | ⇒   |
| 結 果           |                                                                         |      |             |     |     |
| 目 標 値         |                                                                         |      |             |     |     |
| 年 度           | 2 3                                                                     | 2 4  | 2 5         | 2 6 | 2 7 |
| 計画当初値         | －                                                                       | －    | －           | －   | －   |
| 計画終了値         |                                                                         |      |             |     |     |
| 年 度 末 進 捗 状 況 |                                                                         |      |             |     | 評 価 |
| 2 3           |                                                                         |      |             |     |     |
| 2 4           |                                                                         |      |             |     |     |
| 2 5           |                                                                         |      |             |     |     |
| 2 6           |                                                                         |      |             |     |     |
| 2 7           |                                                                         |      |             |     |     |



## 大治町行財政改革実施計画書

### (3) 行財政運営の効率化

#### ③ 施設管理の適正化

|               |                                                                                                                                             |             |             |             |             |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 計 画 番 号       | 3－3－5                                                                                                                                       | 担当部署        | 福祉部民生課      |             |             |
| 推 進 項 目       | ちびっこ広場等遊具の適正管理                                                                                                                              |             |             |             |             |
| 現 状・課 題       | ちびっこ広場等に設置する遊具等は、毎年適切に点検を実施し、適宜修繕等を行うことにより、十分な安全確認を行っているが、木製ベンチなどの一部遊具等で既に更新期を迎えているものもあるため、こうした遊具等については、計画的な修繕、撤去を進める必要がある。                 |             |             |             |             |
| 改 革 内 容       | 現在 242 基ある遊具等のうち、老朽化により劣化損傷が進んだものについては、利用者の安全確保を図るため、計画的に撤去を進める。<br>これにより、修繕工事費の削減を図るとともに、予算の使途を安全確保のための点検費用等に集中させることにより、より一層の安全点検体制の強化を図る。 |             |             |             |             |
| 実 施 年 度       |                                                                                                                                             |             |             |             |             |
| 年 度           | 2 3                                                                                                                                         | 2 4         | 2 5         | 2 6         | 2 7         |
| 計 画           | 検討                                                                                                                                          | 検討          | 検討          | 実施          | ⇒           |
| 結 果           |                                                                                                                                             |             |             |             |             |
| 目 標 値         |                                                                                                                                             |             |             |             |             |
| 年 度           | 2 3                                                                                                                                         | 2 4         | 2 5         | 2 6         | 2 7         |
| 計画当初値         | 3,070,000 円                                                                                                                                 | 3,070,000 円 | 3,070,000 円 | 2,760,000 円 | 2,760,000 円 |
| 計画終了値         |                                                                                                                                             |             |             |             |             |
| 年 度 末 進 捗 状 況 |                                                                                                                                             |             |             |             | 評 価         |
| 2 3           |                                                                                                                                             |             |             |             |             |
| 2 4           |                                                                                                                                             |             |             |             |             |
| 2 5           |                                                                                                                                             |             |             |             |             |
| 2 6           |                                                                                                                                             |             |             |             |             |
| 2 7           |                                                                                                                                             |             |             |             |             |

# 大治町行財政改革実施計画書

## (3) 行財政運営の効率化

### ③施設管理の適正化

|               |                                                                                                     |      |             |    |     |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------|----|-----|
| 計 画 番 号       | 3－3－6                                                                                               | 担当部署 | 教育委員会　スポーツ課 |    |     |
| 推 進 項 目       | 施設管理の適正化（町民体育館）                                                                                     |      |             |    |     |
| 現状・課題         | 昭和４２年に建設後４４年が経過し、施設の老朽化が激しく、構造上耐震化もできない状態である。<br>また、アスベスト含有が判明し、平成１７年から使用を中止している状態のため、緊急に取り壊す必要がある。 |      |             |    |     |
| 改 革 内 容       | 総務課、学校教育課及びスポーツ課で取壊し後の跡地利用を検討し、平成２５年度に取壊しができるよう調整する。                                                |      |             |    |     |
| 実 施 年 度       |                                                                                                     |      |             |    |     |
| 年 度           | ２３                                                                                                  | ２４   | ２５          | ２６ | ２７  |
| 計 画           | 検討                                                                                                  | ⇒    | 実施          | ⇒  | ⇒   |
| 結 果           |                                                                                                     |      |             |    |     |
| 目 標 値         |                                                                                                     |      |             |    |     |
| 年 度           | ２３                                                                                                  | ２４   | ２５          | ２６ | ２７  |
| 計画当初値         | －                                                                                                   | －    | －           | －  | －   |
| 計画終了値         |                                                                                                     |      |             |    |     |
| 年 度 末 進 捗 状 況 |                                                                                                     |      |             |    | 評 価 |
| ２３            |                                                                                                     |      |             |    |     |
| ２４            |                                                                                                     |      |             |    |     |
| ２５            |                                                                                                     |      |             |    |     |
| ２６            |                                                                                                     |      |             |    |     |
| ２７            |                                                                                                     |      |             |    |     |

## 大治町行財政改革実施計画書

### (3) 行財政運営の効率化

#### ③施設管理の適正化

|               |                                                                                                                                                                          |      |       |    |     |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|----|-----|
| 計 画 番 号       | 3－3－7                                                                                                                                                                    | 担当部署 | 学校教育課 |    |     |
| 推 進 項 目       | 学校施設の整備計画の策定                                                                                                                                                             |      |       |    |     |
| 現 状 ・ 課 題     | 小学校3校・中学校1校は、古い建物では昭和36年に建築されており、大規模改修工事等改修を重ねてきたが、今後も引き続き整備が必要である。また、給食備品等についても古いものでは20年以上使用しており、教育現場に支障をきたさぬよう順次更新することが必要である。<br>今後、計画的な改修工事及び備品管理を行い、適切な維持管理を行う必要がある。 |      |       |    |     |
| 改 革 内 容       | 学校施設及び備品の適切な維持管理を行っていくため、施設整備計画を策定する。                                                                                                                                    |      |       |    |     |
| 実 施 年 度       |                                                                                                                                                                          |      |       |    |     |
| 年 度           | 23                                                                                                                                                                       | 24   | 25    | 26 | 27  |
| 計 画           | 検討                                                                                                                                                                       | 検討   | 策定    | ⇒  | ⇒   |
| 結 果           |                                                                                                                                                                          |      |       |    |     |
| 目 標 値         |                                                                                                                                                                          |      |       |    |     |
| 年 度           | 23                                                                                                                                                                       | 24   | 25    | 26 | 27  |
| 計画当初値         | —                                                                                                                                                                        | —    | —     | —  | —   |
| 計画終了値         | —                                                                                                                                                                        | —    | —     | —  | —   |
| 年 度 末 進 捗 状 況 |                                                                                                                                                                          |      |       |    | 評 価 |
| 23            |                                                                                                                                                                          |      |       |    |     |
| 24            |                                                                                                                                                                          |      |       |    |     |
| 25            |                                                                                                                                                                          |      |       |    |     |
| 26            |                                                                                                                                                                          |      |       |    |     |
| 27            |                                                                                                                                                                          |      |       |    |     |

# 大治町行財政改革実施計画書

## (3) 行財政運営の効率化

### ③施設管理の適正化

|               |                                                                                                       |      |             |     |     |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------|-----|-----|
| 計 画 番 号       | 3－3－8                                                                                                 | 担当部署 | 教育委員会　スポーツ課 |     |     |
| 推 進 項 目       | 施設開放事業の有料化                                                                                            |      |             |     |     |
| 現 状・課 題       | 大治中学校のテニス場、運動場及び町営野球場の夜間以外については、町民のスポーツ活動の拠点として現在無料にて開放しているが、利用者の増加による維持管理費の増大に伴い、受益者負担の観点から有料化を検討する。 |      |             |     |     |
| 改 革 内 容       | 各施設の電気・水道料金等を調査し、有料化に向けて検討する。                                                                         |      |             |     |     |
| 実　　施　　年　　度    |                                                                                                       |      |             |     |     |
| 年　　　度         | 2　3                                                                                                   | 2　4  | 2　5         | 2　6 | 2　7 |
| 計　　　画         | 検討                                                                                                    | 検証   | 実施          | ⇒   | ⇒   |
| 結　　　果         |                                                                                                       |      |             |     |     |
| 目　　　　標　　　　値   |                                                                                                       |      |             |     |     |
| 年　　　度         | 2　3                                                                                                   | 2　4  | 2　5         | 2　6 | 2　7 |
| 計画当初値         | －                                                                                                     | －    | －           | －   | －   |
| 計画終了値         |                                                                                                       |      |             |     |     |
| 年　度　末　進　捗　状　況 |                                                                                                       |      |             |     | 評　価 |
| 2　3           |                                                                                                       |      |             |     |     |
| 2　4           |                                                                                                       |      |             |     |     |
| 2　5           |                                                                                                       |      |             |     |     |
| 2　6           |                                                                                                       |      |             |     |     |
| 2　7           |                                                                                                       |      |             |     |     |

## 大治町行財政改革実施計画書

### (3)行財政運営の効率化

#### ③施設管理の適正化

|               |                                                                                                                                      |      |       |     |     |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|-----|-----|
| 計 画 番 号       | 3－3－9                                                                                                                                | 担当部署 | 社会教育課 |     |     |
| 推 進 項 目       | 大治町立西公民館の利用について                                                                                                                      |      |       |     |     |
| 現状・課題         | 大治町立西公民館は、老人福祉センターの2階に会議室、集会室及び図書室があり、常時職員を配置して施設管理を行ってきましたが、平成24年度から図書室を適応指導教室へ転用することに伴い、今後は貸館のみの管理となるため、職員の配置など管理方法の見直しを検討する必要がある。 |      |       |     |     |
| 改 革 内 容       | 利用者や教育委員等の意見を聞くなどし、住民サービスの低下につながらないよう、施設の適正な管理方法について検討する。                                                                            |      |       |     |     |
| 実 施 年 度       |                                                                                                                                      |      |       |     |     |
| 年 度           | 2 3                                                                                                                                  | 2 4  | 2 5   | 2 6 | 2 7 |
| 計 画           | 検討                                                                                                                                   | ⇒    | ⇒     | 実施  |     |
| 結 果           |                                                                                                                                      |      |       |     |     |
| 目 標 値         |                                                                                                                                      |      |       |     |     |
| 年 度           | 2 3                                                                                                                                  | 2 4  | 2 5   | 2 6 | 2 7 |
| 計画当初値         |                                                                                                                                      |      |       |     |     |
| 計画終了値         |                                                                                                                                      |      |       |     |     |
| 年 度 末 進 捗 状 況 |                                                                                                                                      |      |       |     | 評 価 |
| 2 3           |                                                                                                                                      |      |       |     |     |
| 2 4           |                                                                                                                                      |      |       |     |     |
| 2 5           |                                                                                                                                      |      |       |     |     |
| 2 6           |                                                                                                                                      |      |       |     |     |
| 2 7           |                                                                                                                                      |      |       |     |     |

# 大治町行財政改革実施計画書

## (3)行財政運営の効率化

### ③施設管理の適正化

|               |                                                                                                      |      |       |     |     |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|-----|-----|
| 計 画 番 号       | 3－3－10                                                                                               | 担当部署 | 社会教育課 |     |     |
| 推 進 項 目       | 大治町研修館の利用について                                                                                        |      |       |     |     |
| 現状・課題         | 大治町研修館は建築されてからかなりの年数が経過しており、老朽化も進んでいる。また、耐震性が確保されていないので、利用者の安全性を考え、施設の耐震化や他施設との統廃合などを早急に検討していく必要がある。 |      |       |     |     |
| 改 革 内 容       | 利用者や社会教育委員等の意見を聞き、取り壊しを含めた施設の廃止を検討し、跡地の有効活用を図る。                                                      |      |       |     |     |
| 実 施 年 度       |                                                                                                      |      |       |     |     |
| 年 度           | 2 3                                                                                                  | 2 4  | 2 5   | 2 6 | 2 7 |
| 計 画           | 検討                                                                                                   | 検討   | 検討    | 実施  |     |
| 結 果           |                                                                                                      |      |       |     |     |
| 目 標 値         |                                                                                                      |      |       |     |     |
| 年 度           | 2 3                                                                                                  | 2 4  | 2 5   | 2 6 | 2 7 |
| 計画当初値         |                                                                                                      |      |       |     |     |
| 計画終了値         |                                                                                                      |      |       |     |     |
| 年 度 末 進 捗 状 況 |                                                                                                      |      |       |     | 評 価 |
| 2 3           |                                                                                                      |      |       |     |     |
| 2 4           |                                                                                                      |      |       |     |     |
| 2 5           |                                                                                                      |      |       |     |     |
| 2 6           |                                                                                                      |      |       |     |     |
| 2 7           |                                                                                                      |      |       |     |     |

# 大治町行財政改革実施計画書

## (3)行財政運営の効率化

### ③施設管理の適正化

|               |                                                                                                                      |      |       |     |     |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|-----|-----|
| 計 画 番 号       | 3－3－11                                                                                                               | 担当部署 | 社会教育課 |     |     |
| 推 進 項 目       | 歴史民俗資料室の整備について                                                                                                       |      |       |     |     |
| 現状・課題         | 歴史民俗資料室は、大治会館の２階にある。大治会館は、建築されてからかなりの年数が経過しており、現在雨漏りもする状態で、今後、町の貴重な文化財などの保管・展示を行う際には、不十分な施設であるため、施設の移転等を検討していく必要がある。 |      |       |     |     |
| 改 革 内 容       | 教育委員や社会教育委員等の意見を聞き、既存施設との統合などを含め、歴史民俗資料室の整備を図る。                                                                      |      |       |     |     |
| 実 施 年 度       |                                                                                                                      |      |       |     |     |
| 年 度           | 2 3                                                                                                                  | 2 4  | 2 5   | 2 6 | 2 7 |
| 計 画           | 検討                                                                                                                   | 検討   | 検討    | 実施  | ⇒   |
| 結 果           |                                                                                                                      |      |       |     |     |
| 目 標 値         |                                                                                                                      |      |       |     |     |
| 年 度           | 2 3                                                                                                                  | 2 4  | 2 5   | 2 6 | 2 7 |
| 計画当初値         |                                                                                                                      |      |       |     |     |
| 計画終了値         |                                                                                                                      |      |       |     |     |
| 年 度 末 進 捗 状 況 |                                                                                                                      |      |       |     | 評 価 |
| 2 3           |                                                                                                                      |      |       |     |     |
| 2 4           |                                                                                                                      |      |       |     |     |
| 2 5           |                                                                                                                      |      |       |     |     |
| 2 6           |                                                                                                                      |      |       |     |     |
| 2 7           |                                                                                                                      |      |       |     |     |

# 大治町行財政改革実施計画書

## (3) 行財政運営の効率化

### ④ 組織・機構の見直し

|               |                                                                                                                                      |      |     |     |     |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|-----|-----|
| 計 画 番 号       | 3－4                                                                                                                                  | 担当部署 | 総務課 |     |     |
| 推 進 項 目       | 組織・機構の見直し                                                                                                                            |      |     |     |     |
| 現状・課題         | 事務処理の効率化及び住民サービスの向上を図るため、福祉部衛生課と建設部経済課を統合し、建設部に産業環境課とし、また、すぐやる係を新設して、住民の要望等に迅速に対応できるようにした。<br>今後も、更なる地方分権にも対応できるよう組織・機構を見直していく必要がある。 |      |     |     |     |
| 改 革 内 容       | 全庁的に現在の組織について問題点を洗い出し、住民福祉のニーズに効率良く対応できる組織改革を実施する。                                                                                   |      |     |     |     |
| 実 施 年 度       |                                                                                                                                      |      |     |     |     |
| 年 度           | 2 3                                                                                                                                  | 2 4  | 2 5 | 2 6 | 2 7 |
| 計 画           | 検討                                                                                                                                   | 検討   | 実施  |     |     |
| 結 果           |                                                                                                                                      |      |     |     |     |
| 目 標 値         |                                                                                                                                      |      |     |     |     |
| 年 度           | 2 3                                                                                                                                  | 2 4  | 2 5 | 2 6 | 2 7 |
| 計画当初値         | —                                                                                                                                    | —    | —   | —   | —   |
| 計画終了値         | —                                                                                                                                    | —    | —   | —   | —   |
| 年 度 末 進 捗 状 況 |                                                                                                                                      |      |     |     | 評 価 |
| 2 3           |                                                                                                                                      |      |     |     |     |
| 2 4           |                                                                                                                                      |      |     |     |     |
| 2 5           |                                                                                                                                      |      |     |     |     |
| 2 6           |                                                                                                                                      |      |     |     |     |
| 2 7           |                                                                                                                                      |      |     |     |     |



# 大治町行財政改革実施計画書

## (3) 行財政運営の効率化

### ⑤ 定員管理の適正化

|               |                                                                                                                                                                                          |      |      |      |      |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|
| 計 画 番 号       | 3－5                                                                                                                                                                                      | 担当部署 | 総務課  |      |      |
| 推 進 項 目       | 定員管理の適正化                                                                                                                                                                                 |      |      |      |      |
| 現 状 ・ 課 題     | 第3次定員適正化計画（H17～H22）では、5年間で8人（5.3％）の職員の削減目標に対し、10人（6.7％）を削減し、目標値を超える削減を達成した。                                                                                                              |      |      |      |      |
| 改 革 内 容       | 平成22年4月1日から平成27年4月1日までの5年を計画期間とした、第4次大治町定員適正化計画を策定した。<br>組織の合理化、事務事業の見直し、職員の適正配置、民間委託の推進等を図るとともに、新規の職員採用は退職者の補充及び高齢化の進展等に伴う業務増の対応による補充のみとし、第3次大治町定員適正化計画の終了値（140人）と同程度の職員数を維持することを目標とする。 |      |      |      |      |
| 実 施 年 度       |                                                                                                                                                                                          |      |      |      |      |
| 年 度           | 23                                                                                                                                                                                       | 24   | 25   | 26   | 27   |
| 計 画           | 実施                                                                                                                                                                                       | ⇒    | ⇒    | ⇒    | ⇒    |
| 結 果           |                                                                                                                                                                                          |      |      |      |      |
| 目 標 値         |                                                                                                                                                                                          |      |      |      |      |
| 年 度           | 23                                                                                                                                                                                       | 24   | 25   | 26   | 27   |
| 計画当初値         | 139人                                                                                                                                                                                     | 139人 | 138人 | 137人 | 140人 |
| 計画終了値         | 138人                                                                                                                                                                                     |      |      |      |      |
| 年 度 末 進 捗 状 況 |                                                                                                                                                                                          |      |      |      | 評 価  |
| 23            |                                                                                                                                                                                          |      |      |      |      |
| 24            |                                                                                                                                                                                          |      |      |      |      |
| 25            |                                                                                                                                                                                          |      |      |      |      |
| 26            |                                                                                                                                                                                          |      |      |      |      |
| 27            |                                                                                                                                                                                          |      |      |      |      |

## 大治町行財政改革実施計画書

### (3) 行財政運営の効率化

#### ⑥ 給与の適正化

|               |                                                                                                                                                                          |      |     |    |     |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|----|-----|
| 計 画 番 号       | 3－6                                                                                                                                                                      | 担当部署 | 総務課 |    |     |
| 推 進 項 目       | 給与の適正化                                                                                                                                                                   |      |     |    |     |
| 現 状 ・ 課 題     | 職員の給与については、人事院勧告に準じた取扱いを基本としているが、1か月の時間外勤務が60時間を超えた場合、その60時間を超えた全時間について、1時間につき割増し率を乗じた時間外勤務手当を支給する取扱いについては、国家公務員とは異なる運用をしている。                                            |      |     |    |     |
| 改 革 内 容       | 労働基準法第138条の規定により、「常時使用する労働者の数が300人以下」の地方公共団体は、当分の間、割増率の時間外勤務手当は適用されないが、国や他の地方公共団体との均衡を失しないよう、割増率を乗じた時間外勤務手当を支給するように条例改正する。<br>また、長時間労働を抑制するための措置であることを考慮し、時間外勤務の縮減にも努める。 |      |     |    |     |
| 実 施 年 度       |                                                                                                                                                                          |      |     |    |     |
| 年 度           | 23                                                                                                                                                                       | 24   | 25  | 26 | 27  |
| 計 画           | 検討                                                                                                                                                                       | 実施   | ⇒   | ⇒  | ⇒   |
| 結 果           |                                                                                                                                                                          |      |     |    |     |
| 目 標 値         |                                                                                                                                                                          |      |     |    |     |
| 年 度           | 23                                                                                                                                                                       | 24   | 25  | 26 | 27  |
| 計画当初値         | —                                                                                                                                                                        | —    | —   | —  | —   |
| 計画終了値         | —                                                                                                                                                                        | —    | —   | —  | —   |
| 年 度 末 進 捗 状 況 |                                                                                                                                                                          |      |     |    | 評 価 |
| 23            |                                                                                                                                                                          |      |     |    |     |
| 24            |                                                                                                                                                                          |      |     |    |     |
| 25            |                                                                                                                                                                          |      |     |    |     |
| 26            |                                                                                                                                                                          |      |     |    |     |
| 27            |                                                                                                                                                                          |      |     |    |     |

# 大治町行財政改革実施計画書

## (3) 行財政運営の効率化

### ⑦ 財政運営の健全化

|               |                                                                                                                     |      |        |     |     |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|-----|-----|
| 計 画 番 号       | 3－7－1                                                                                                               | 担当部署 | 総務部総務課 |     |     |
| 推 進 項 目       | 新地方公会計制度の導入                                                                                                         |      |        |     |     |
| 現 状 ・ 課 題     | 地方分権の進展に伴い、これまで以上に自由でかつ責任ある地域経営が地方公共団体に求められている。そうした経営を進めていくためには、内部管理強化と外部へのわかりやすい財務情報の開示が不可欠である。                    |      |        |     |     |
| 改 革 内 容       | 新たな公会計制度整備の目的である、① 資産・債務管理、② 費用管理、③ 財務情報のわかりやすい開示、④ 政策評価・予算編成・決算分析との関係付け、⑤ 地方議会における予算・決算審議での利用、を実施するため、財務書類4表を作成する。 |      |        |     |     |
| 実 施 年 度       |                                                                                                                     |      |        |     |     |
| 年 度           | 2 3                                                                                                                 | 2 4  | 2 5    | 2 6 | 2 7 |
| 計 画           | 実施                                                                                                                  | ⇒    | ⇒      | ⇒   | ⇒   |
| 結 果           |                                                                                                                     |      |        |     |     |
| 目 標 値         |                                                                                                                     |      |        |     |     |
| 年 度           | 2 3                                                                                                                 | 2 4  | 2 5    | 2 6 | 2 7 |
| 計画当初値         |                                                                                                                     |      |        |     |     |
| 計画終了値         |                                                                                                                     |      |        |     |     |
| 年 度 末 進 捗 状 況 |                                                                                                                     |      |        |     | 評 価 |
| 2 3           |                                                                                                                     |      |        |     |     |
| 2 4           |                                                                                                                     |      |        |     |     |
| 2 5           |                                                                                                                     |      |        |     |     |
| 2 6           |                                                                                                                     |      |        |     |     |
| 2 7           |                                                                                                                     |      |        |     |     |

## 大治町行財政改革実施計画書

### (3) 行財政運営の効率化

#### ⑦ 財政運営の健全化

|               |                                                                                                                              |      |        |     |     |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|-----|-----|
| 計 画 番 号       | 3－7－2                                                                                                                        | 担当部署 | 総務部総務課 |     |     |
| 推 進 項 目       | 入札・契約事務の充実                                                                                                                   |      |        |     |     |
| 現状・課題         | 事務の適正化を図るため、電子入札や一般競争入札（事後審査型）を導入した。                                                                                         |      |        |     |     |
| 改 革 内 容       | 更なる適正化に向け、総合評価型落札方式等による入札を導入する。<br>総合評価落札方式（簡易型・標準型）が実施できる体制を整え、技術提案を求める高度な案件について、総合評価落札方式（簡易型・標準型）による一般競争入札を実施し、工事の品質を確保する。 |      |        |     |     |
| 実 施 年 度       |                                                                                                                              |      |        |     |     |
| 年 度           | 2 3                                                                                                                          | 2 4  | 2 5    | 2 6 | 2 7 |
| 計 画           |                                                                                                                              |      | 検討     | 実施  | ⇒   |
| 結 果           |                                                                                                                              |      |        |     |     |
| 目 標 値         |                                                                                                                              |      |        |     |     |
| 年 度           | 2 3                                                                                                                          | 2 4  | 2 5    | 2 6 | 2 7 |
| 計画当初値         |                                                                                                                              |      |        |     |     |
| 計画終了値         |                                                                                                                              |      |        |     |     |
| 年 度 末 進 捗 状 況 |                                                                                                                              |      |        |     | 評 価 |
| 2 3           |                                                                                                                              |      |        |     |     |
| 2 4           |                                                                                                                              |      |        |     |     |
| 2 5           |                                                                                                                              |      |        |     |     |
| 2 6           |                                                                                                                              |      |        |     |     |
| 2 7           |                                                                                                                              |      |        |     |     |

## 大治町行財政改革実施計画書

### (3) 行財政運営の効率化

#### ⑦ 財政運営の健全化

|               |                                                                                                                                                                       |      |        |     |     |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|-----|-----|
| 計 画 番 号       | 3－7－3                                                                                                                                                                 | 担当部署 | 総務部総務課 |     |     |
| 推 進 項 目       | 経費節減合理化                                                                                                                                                               |      |        |     |     |
| 現 状 ・ 課 題     | 部単位の枠配分により予算を編成しているが、今後も財源の大幅な増加は見込めない状況にあるため、実施事業の選択が要求される。                                                                                                          |      |        |     |     |
| 改 革 内 容       | <ul style="list-style-type: none"><li>補助金・扶助費の再編成、光熱水費の一層の省エネ、業務・管理委託の仕様見直し、公共工事のコストの見直し等経費全般について節減に努める。</li><li>新規事業の選択は、予算編成に併せて、原課、政策担当及び財政担当が調整協議し決定する。</li></ul> |      |        |     |     |
| 実 施 年 度       |                                                                                                                                                                       |      |        |     |     |
| 年 度           | 2 3                                                                                                                                                                   | 2 4  | 2 5    | 2 6 | 2 7 |
| 計 画           | 検討                                                                                                                                                                    | 実施   | ⇒      | ⇒   | ⇒   |
| 結 果           |                                                                                                                                                                       |      |        |     |     |
| 目 標 値         |                                                                                                                                                                       |      |        |     |     |
| 年 度           | 2 3                                                                                                                                                                   | 2 4  | 2 5    | 2 6 | 2 7 |
| 計画当初値         |                                                                                                                                                                       |      |        |     |     |
| 計画終了値         |                                                                                                                                                                       |      |        |     |     |
| 年 度 末 進 捗 状 況 |                                                                                                                                                                       |      |        |     | 評 価 |
| 2 3           |                                                                                                                                                                       |      |        |     |     |
| 2 4           |                                                                                                                                                                       |      |        |     |     |
| 2 5           |                                                                                                                                                                       |      |        |     |     |
| 2 6           |                                                                                                                                                                       |      |        |     |     |
| 2 7           |                                                                                                                                                                       |      |        |     |     |

## 大治町行財政改革実施計画書

### (4) 職員の能力開発等の推進

#### ① 人材育成の推進

|               |                                                                                                                                                                                 |      |     |     |     |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|-----|-----|
| 計 画 番 号       | 4－1                                                                                                                                                                             | 担当部署 | 総務課 |     |     |
| 推 進 項 目       | 人材育成の推進                                                                                                                                                                         |      |     |     |     |
| 現 状 ・ 課 題     | これからの地方公務員には、分権型社会の担い手にふさわしい人材、住民の行政に対するニーズの高度化・多様化等に対応できる人材が求められている。<br>また、行財政改革の進展、公務員の定員適正化等により、職員数の増加は困難な中で、少子高齢化に対応するため業務が増加することが予測され、職員は、これらの変化に対応できるよう、個々の能力の向上が求められている。 |      |     |     |     |
| 改 革 内 容       | 効果的・効率的な行財政運営を担う、専門知識と幅広い視野を持ち、諸課題に立ち向かう意欲と能力を持った職員の育成が急務となっており、時代の要請に応える人材を総合的に育成していくため「大治町 人材育成基本方針」を策定する。                                                                    |      |     |     |     |
| 実 施 年 度       |                                                                                                                                                                                 |      |     |     |     |
| 年 度           | 2 3                                                                                                                                                                             | 2 4  | 2 5 | 2 6 | 2 7 |
| 計 画           | 検討                                                                                                                                                                              | 実施   | ⇒   | ⇒   | ⇒   |
| 結 果           |                                                                                                                                                                                 |      |     |     |     |
| 目 標 値         |                                                                                                                                                                                 |      |     |     |     |
| 年 度           | 2 3                                                                                                                                                                             | 2 4  | 2 5 | 2 6 | 2 7 |
| 計画当初値         |                                                                                                                                                                                 |      |     |     |     |
| 計画終了値         |                                                                                                                                                                                 |      |     |     |     |
| 年 度 末 進 捗 状 況 |                                                                                                                                                                                 |      |     |     | 評 価 |
| 2 3           |                                                                                                                                                                                 |      |     |     |     |
| 2 4           |                                                                                                                                                                                 |      |     |     |     |
| 2 5           |                                                                                                                                                                                 |      |     |     |     |
| 2 6           |                                                                                                                                                                                 |      |     |     |     |
| 2 7           |                                                                                                                                                                                 |      |     |     |     |